

中国黄金集团“能干、会干、肯干”的90后矿山采金人

## 史萌萌

# 既然选择了这个职业就要勇往直前

史萌萌在井下指导工人工作 荆逸轩摄

编者按：从2013年6月份开始，国资委新闻中心策划开展了一系列“最美一线工人故事”讲述和宣传报道活动，向公众展示了国有企业一线工人的美丽形象。中国黄金集团新疆金滩矿业有限公司采矿车间副主任史萌萌就是其中的一位。他和他的伙伴们，就像一排挺拔的胡杨，给荒无人烟的大漠戈壁带来了无限生机，为中国黄金事业增添了新生力量。经中国黄金集团宣传部推荐，本刊在五一国际劳动节前夕重点推出报道史萌萌感人事迹的采访稿，以此向所有辛勤工作在生产一线的工人及其他各界劳动者致以崇高的敬意。

文/孙璇

**四**年前，他大学毕业后走进了新疆矿山采金人的队伍，选择了矿山采金这个与戈壁荒漠打交道的职业。四年里，他从最初的彷徨、孤独到后来逐步上手，再到如今挑起采矿车间管理的担子……“史萌萌是中国黄金行业新一代技术型基层工人的代表。”中国黄金集团公司总经理宋鑫如此评价。

面前这个大个子男孩白白净净，长着一双小兔牙，笑起来眼睛眯成一条缝，实在难以把他同“矿山采金工人”联系在一起。

史萌萌，1990年7月出生在新疆维吾尔自治区吐鲁番地区鄯善县的一个教师家庭。鄯善县逾五分之四面积被广袤的戈壁和沙漠覆盖，自古多产美石。史萌萌从小就喜欢玩石头，五颜六色的石头填补了他童年的大部分时光。却不曾想，多年后，儿时的“玩具”竟成为自己的事业。

2008年，高中毕业的史萌萌报考东北大学采矿专业委培生，2010年7月大学毕业后，进入中国黄金集团新疆金滩矿业有限公司从事采矿技术工作。从最初的

彷徨、孤独到后来逐步上手，再到如今挑起采矿车间管理担子，四年里，史萌萌从一个毛头小伙成长为新时代采金人的优秀代表。

### 无悔 青春号角在戈壁荒漠吹响

2010年7月25日，史萌萌坐着拉矿车一路颠簸十几个小时来到金滩公司采矿车间。“和我一起来的还有几大桶水和几捆蔬菜。对于矿山的艰苦环境，早有



史萌萌在井下认真辨别矿石 荆逸轩摄



史萌萌指挥工人进行凿岩作业 莫发启摄



史萌萌和同事一起取样 莫发启摄

心理准备，但面对眼前的场景还是惊呆了。”史萌萌坦言，他永远不会忘记这一天。

金滩公司采矿车间位于距离鄯善县城近200公里的罗布泊北缘大漠。自然环境与气候条件极端，周围150多公里寸草不长、荒无人烟，被当地人称为“天上没有鸟，地上不长草，戈壁少人烟，风吹石头跑”的生命临界区。

“过去来矿上的工人一批接一批，看到这样的环境都被吓跑了。”史萌萌告诉记者。“一到11月份，矿山就冷得不得了，为了少上厕所，我都不敢多吃饭。”提起初来乍到时的窘事，他羞涩一笑。

史萌萌最初就住在土堆成的地窝子里，夜晚漫天卷起的黄沙敲打着窗户也敲打着他的心。“大部分同学毕业后都留在了大城市工作，自己的未来真的要

面对茫茫戈壁，他心中充满了迷茫。

幸运的是，在头三个月的实习期里，史萌萌遇到了他的恩师——金滩公司副总经理兼采矿车间主任李小兵。

“在一次施工作业中，装载机械难以进入作业面，面对重达数百公斤重的工字钢，师傅第一个冲在前面，领导都身先士卒，我更不能退缩了。”史萌萌难掩对师傅的敬佩之情。“还有一次，我和师傅对一片矿石的开采性进行了激烈的争论。为让我有更深刻的认识，师傅专门把矿石取样带回化验，最后我输得心服口服。”

师傅20多年来默默坚守在这个戈壁荒滩的矿山，从采矿业务到人生见地，都在潜移默化地感染着史萌萌。“身为新疆戈壁男儿，既然两年前选择了采矿专业，当然要勇往直前了！”2010年底，史萌萌决定留下来。

但是，他的这个抉择，意味着一年只能回一次家，意味着父母又多了份牵挂，意味着盼团圆的女朋友因此离他而去。在那一天，21岁的史萌萌哭了。

“这可能就是成长的代价吧！”说到这里，史萌萌低下了头。

在闭塞的环境里，人时常会感觉到烦躁和孤独。然而，无边无垠的戈壁沙洲，慢慢成为史萌萌的“好朋友”。

“刚来的时候，心情不好就跑到山头上吼上几嗓子，那种感觉特别舒服。”后来，戈壁大漠竟成了他弹吉他的忠实听众。“《姑娘》和《老男孩》都比较拿手，这可都是被戈壁滩逼出来的才能。”史萌萌憨憨地笑了。

## 无畏 再苦再险，我一个人扛起重担

史萌萌是个求知欲很强的年轻采金人，工作中不断地和矿石“较真儿”。他每天紧紧跟随师傅学习，不断地提出“为什么”。李小兵至今都记得当初是如何耐着性子一遍遍给史萌萌解释“8号天井为什么要这样搭建”。

史萌萌不怕吃苦的劲头也在矿山上了名。“测量缺人，他就去帮忙，地质缺人，他也跑过去。一般都要跑六七个中段，爬三四个40米高的天井，去两三个采场。相当于每天在阴冷的井下走七八公里的路。”最熟悉他的师傅也很心疼这个小徒弟。但史萌萌说他一点也不觉得辛苦，“学知识、掌握本领哪有那么轻松呀！”

时间长了，他倒是成为采矿、地质、测量的“多面手”，综合素质和基

层管理能力逐步培养起来。2011年5月初，金滩公司采矿车间主持工作的两位领导李小兵和张连军有事外出，史萌萌被委以重任，在大半个月里，全面主管采矿车间生产和管理业务。

如何在废石向矿石渐变的蚀变带中“划线”成为考验他独立作业的最大挑战。“采矿是一个动态的管理过程，围岩遭到破坏会带来矿石贫化和极其严重的安全隐患。”史萌萌较好地平衡了可采与不可采的矿石，保证了矿山十几天采矿平稳进行。对于首次考验，他笑称：“绝对是幸运女神的眷顾”。

初生牛犊不怕虎，2011年6月，史萌萌参加了金滩公司采矿车间主任助理的竞聘，成为竞聘中唯一脱稿演讲的竞聘工人。“在那次演讲中，我说作为采矿车间年轻工人的代表，‘人无我有，人有我优’将是我奋斗目标。”史萌萌带来的这股新风，可是在孤寂的矿山上的头一回。

那一次，他遗憾地以一分之差落选，但这着实让这个矿山“小牛犊”信心倍增。2012年5月，史萌萌在第二次公司竞聘中被破格提拔，正式成为采矿车间主任助理。这位90后采金人身上的胆子更重了。

2012年，在金滩公司井下安全避险“六大系统”建设的竖井线路敷设过程中，史萌萌总是冲在最前面。其中一项工作需要从罐笼顶横跨至梯子间，虽然保护措施做得很好，但仍有一定危险性。史萌萌二话没说，站了上去。说到这里，他笑着承认：“当然害怕！其实，踩在梯子上的脚一直抖个不停。”

“2013年8月，矿山火工品库进行施工改造，为了节约资金，我组织车间年轻员工进行整改工作。那几天晚上，戈壁滩风沙经常透过不严的窗缝和石头墙缝吹进屋里。”为了不影响工作，史萌萌面戴口罩，把湿毛巾盖在脸上，才能勉强睡下。“我那个样子很搞笑，被室友称作是木乃伊。”回忆起当时的场景，史萌萌不禁笑出声来。

## 未来 成为像师傅那样的矿山带头人

上午下井排查安全隐患、进行矿石勘探划线，下午参与矿山内业管理已经成为史萌萌最新工作内容。吃完晚饭，史萌萌便回到宿舍，从《行政基础管理学》、《开放式英语》、《管理理论》、《开放式计算机教育》的书堆中抽出一本，认真学了起来。



史萌萌和同事们在赶往采矿区 莫发启摄

2013年3月份，只有23岁的史萌萌，被再次破格提拔为金滩公司采矿车间副主任。“当上官”的史萌萌感觉到了前所未有的压力。

在金滩公司采矿车间的28位员工中，史萌萌是年龄最小的那几个，新职位还没坐热，他就遇到了麻烦。在一次小规模井下拉线作业中，需要4个人完成的工作量活活被他安排了16个人。

“我本来以为把工作平均开来，一人做一点，大家不会有怨言。没想到，这次作业的效率被极大拉低，同事们也不满意。”至今他仍懊恼不已。

意识到自己在管理方面的欠缺，去年年底，史萌萌报名参加了新疆电大的行政管理专业的学习。在后来的任务安排中，他从管理理论中吸取“养分”，实行分组管理队伍，并从每个小组中选出小组长，全面负责该组任务。“这就避免了能干的总在干重活，能力欠缺的使不上力的尴尬局面。”在谈起管理方式时，史萌萌颇有心得。他还推广了任务平均制和人员平均制，“质”和“量”都有了保障。

在摸索管理模式的同时，史萌萌还练

就一项本领：“读脸术”。“每次在分配工作的时候，我都会特别留意同事们脸上的表情。皱皱眉头就表示对分配有微词，嘴唇微翘就说明对这项任务有信心，眼睛上翻则代表思考和犹豫。”说到自己的这项本事，他开心地笑了起来。

史萌萌不仅在工作中是大家的“领导”，在生活中也是同事们的“老大

哥”。高孟超和史萌萌从高中到大学再到金滩公司采矿车间，两人一起走过了最灿烂与最孤单的时光。2013年7月，史萌萌还以“媒婆”的身份参加了高孟超的订婚仪式，被自己的好兄弟称作是“成熟、有能力、值得追逐的榜样”。

中国黄金集团新疆金滩矿业有限公司总经理梅群力这样评价史萌萌：“能干，会干，肯干！史萌萌不仅是年轻工人的榜样，也是鞭策老员工的动力。”

史萌萌说：“自己身后的中国黄金公司精神才是激励自己不断进取的动力，矿山的小伙伴们人人都有故事，个个都是榜样。We are a team（我们是个团队），我们是一只顽强、团结的队伍，我只是一个代表。”

四年来，史萌萌和公司员工一起在平凡的岗位上为中国的黄金事业贡献自己的微薄之力。茫茫戈壁见证了一个90后采金人成长，一个青葱少年到铮铮硬汉的蜕变。

在被问到接下来的规划时，史萌萌说还得不断夯实业务，成为像师傅李小兵那样的矿山带头人。

“还有其他愿望吗？”记者问。

“愿望？还有一个……”24岁的史萌萌羞涩地笑了，“就是能找到一个心里能容得下‘大漠’的女朋友，我还答应爷爷，今年过年领着女朋友回家呢！”

## 采访札记

### 戈壁滩闪闪发亮的黄金人

一个青年，27位伙伴，一望无际的戈壁滩，万里黄沙，多年来默默地守护着一座矿山。深井勘探、测量、采矿，危险又枯燥的工作填满了史萌萌最灿烂的年华。这其中究竟是有多大的力量，我一直在询问，一路在思考。

来到矿山，看到刚从矿井中上来灰头土脸但又不敢直视我们的工人们时，听到20年坚守在矿山的化验员钱直奎的故事时，了解到朴实的金滩人为员工家属治病积极捐款的情景时，无数次泪水在眼眶里打转。我似乎明白了史萌萌选择留下来的动力，也明白了史萌萌所说的团队力量。

史萌萌，一个坚守在国家采金第一线的美丽小伙儿，他并没有感天泣地的故事，唯有与戈壁荒滩的厮守。在这里，史萌萌正在实现着他自己的梦，他的“中国梦”。

“一条大路通沙漠，沙漠里面矿多，我家就在矿上住，听惯了戈壁的风吼，看惯了漫天的黄尘……”这是经老钱改编，史萌萌和他的坑口矿工们最拿手的歌。他们都知道，这条大路只有起点，没有终点。

史萌萌是年轻一代一线最美工人的代表，而为他铺起这条沙漠大道的是无数兢兢业业多年坚守在开采一线的黄金人。即使经历再多风沙洗礼，他们每一个都如同黄金一样，闪闪发光。